



Inspiralaw 2026: 50 protagoniste del mercato legale

Tra studi legali e aziende, i nomi che oggi orientano strategie, governance e operazioni straordinarie e guidano il diritto d'impresa italiano

a cura di michela cannovale e nicola di molfetta



Segue →

Inspirallaw torna anche quest'anno con una selezione di 50 giuriste – 25 del libero foro e 25 del mondo in house – che attraverso il loro lavoro stanno avendo un impatto sulla professione legale. Non è una classifica e non intende stabilire gerarchie. È piuttosto un racconto su chi orienta strategie, governa processi, guida organizzazioni e contribuisce a ridefinire la cultura del mestiere. La scelta di affiancare studi legali e direzioni legali aziendali riflette l'evoluzione del mercato: le operazioni straordinarie, le trasformazioni industriali, le sfide regolatorie e reputazionali richiedono una regia condivisa tra advisor e impresa. L'influenza, oggi, si misura anche nella capacità di costruire questo dialogo, superando i confini del proprio ruolo e contesto organizzativo.

Secondo una recente analisi del think tank Global 50/50 che ha esaminato 171 organizzazioni legali a livello internazionale, solo un quinto delle law firm nel mondo è guidato da una donna. Ancora più significativo è il dato sulla parità nei ruoli senior: appena il 13% degli studi legali raggiunge un equilibrio di genere ai livelli più alti e solo il 5% registra una prevalenza femminile. Il divario non riguarda soltanto le law firm. Se si considerano tutte le organizzazioni analizzate, le donne occupano il 40% delle posizioni apicali complessive, ma la distribuzione varia sensibilmente: sono maggioritarie nelle organizzazioni non governative internazionali, mentre restano sottorappresentate nei tribunali internazionali e nelle associazioni forensi globali. Il quadro italiano non è diverso. Nel libero foro la presenza femminile ha raggiunto percentuali prossime alla metà degli iscritti, mentre nel mondo in house la rappresentanza è significativa ma meno consolidata nei ruoli di vertice. E, anche qui, la crescita numerica non coincide automaticamente con una redistribuzione dell'influenza decisionale.

In questo contesto, Inspirallaw accende i riflettori su chi sta già esercitando leadership nei nodi chiave del mercato. Tenendo conto, ovviamente, che le forme della leadership possono essere molteplici. C'è chi guida practice strategiche in studi internazionali, chi siede nei consigli di amministrazione, chi coordina riorganizzazioni complesse dall'interno delle aziende, chi promuove nuovi approcci alla gestione del rischio

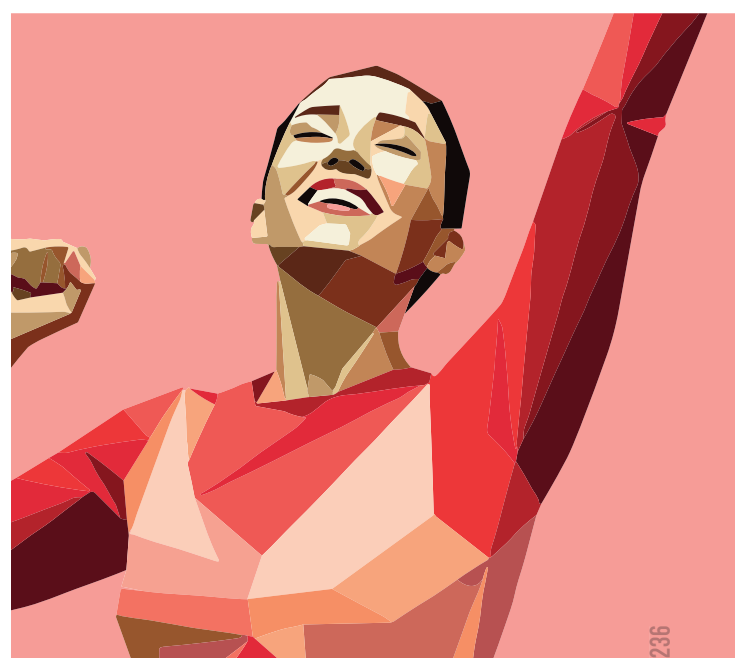
o alla trasformazione digitale delle funzioni legali. Non esiste un unico modello di successo, e proprio questa pluralità restituisce l'immagine più fedele di un mercato in evoluzione.

Resta però una questione di fondo che il settore non può eludere: se il talento femminile è ampiamente presente, perché l'accesso ai vertici continua a essere disomogeneo? Le risposte chiamano in causa cultura organizzativa, criteri di selezione, reti relazionali, politiche di retention e, non da ultimo, la disponibilità di dati trasparenti su cui basare le scelte.

Abbiamo deciso di presentare queste 50 professioniste in ordine alfabetico per sottrarle alla logica della competizione diretta e per valorizzarne il contributo individuale all'interno di un quadro collettivo. Ogni profilo racconta una storia diversa, ma insieme delineano la geografia del potere femminile nel diritto d'impresa italiano.

I dati internazionali dicono che senza trasparenza e visibilità il cambiamento resta lento. Per questo, raccontare queste esperienze significa per noi fotografare una realtà che esiste già e renderla più evidente. E significa anche aprire una riflessione più ampia su come si costruisce la leadership e su come si distribuisce il potere all'interno della professione. ■

©riproduzione riservata





BARBARA BARDELLI

Dopo un percorso professionale maturato in Eni, con un focus sulla contrattualistica internazionale, dal 2016 è tra le figure di riferimento del team legale di Plenitude. Segue le attività commerciali retail e business in Italia, presidiando i rapporti contrattuali con clienti e partner strategici.

ALESSANDRA BATTAGLIA

Dal 2023 è general counsel di Fincantieri, dove ha recentemente contribuito all'importante aumento di capitale di Fincantieri, riservato a investitori qualificati e istituzionali e con chiusura anticipata del collocamento. In precedenza era in Cassa Depositi e Prestiti, dove seguiva legal advisory e affari normativi.



BARBARA BENZONI

In Eni dal 1998, la giurista è oggi alla guida dell'area legale dedicata alle attività internazionali mid-downstream e chemicals. Punto di riferimento per il management, affianca il gruppo nei principali progetti strategici, con un ruolo di primo piano nelle iniziative legate al gas naturale liquefatto.

SARA BIGLIERI

È socia co-responsabile della practice area civil litigation nello studio Chiomenti. Il suo inserimento nella partnership dello studio fa parte di un progetto di investimento strategico nell'area del contenzioso civile commerciale. Tra le altre cose, l'avvocata è anche presidente non esecutiva di Equita Group.



EMANUELA CAMPARI BERNACCHI

Socia di PedersoliGattai, partner del dipartimento di banking and finance, dirige il dipartimento di finanza strutturata dello studio. Oltre che per le operazioni seguite nel corso dell'anno (tra le più recenti una cartolarizzazione di crediti commerciali strutturata da Banca Akros), l'avvocata si è messa in luce per l'impegno sul fronte fintech.



MARILÙ CAPPARELLI

Alla guida del team legale di Google per l'area Emea dal 2009, è una delle figure italiane più presenti nei board internazionali. Siede nel consiglio di amministrazione di Tod's e partecipa a diverse realtà istituzionali e associative, contribuendo al dialogo tra impresa, tecnologia e governance.

GERMANA CASSAR

Partner di Dla Piper, è considerata tra le avvocate maggiormente esperte in materia di diritto amministrativo, energy, appalti pubblici, ambientale e urbanistica. Nel corso dell'ultimo anno è stata assiduamente attiva sul fronte amministrativo e regolamentare nelle operazioni seguite dallo studio in ambito energy.



ELIANA CATALANO

È diventata la prima avvocatessa a ricoprire il ruolo di managing partner in BonelliErede. Siede anche nel cda di Be Lab, alternative legal service provider controllato dai soci dello studio. È una m&a lawyer di grande talento. Tra le pochissime avvocate attive nel private equity. Nell'ultimo anno ha assistito Prada nell'acquisizione di Versace.



ROSY CINEFRA

Con oltre 20 anni di esperienza in tech, AI e cybersecurity, è la group chief legal, compliance, risk & esg officer di Fibonacci. A gennaio ha guidato il suo team nella nascita di Finomnia, coordinando profili giuridici, regolamentari e di governance, oltretutto la registrazione e tutela del nuovo marchio.

MILENA CIRIGLIANO

Dal 2001 è responsabile compliance integrata, antitrust e privacy di Ip e dpo del gruppo Api. Ha sviluppato un modello di multicompliance che supera la logica dei silos normativi, coordinando l'attuazione della direttiva NIS2 con 231 e Gdpr in un framework di governance unitario e orientato al rischio.



PAOLA COLAROSSO

Prima managing partner donna di Baker & McKenzie in Italia. Attiva nel dipartimento corporate m&a. Guida la practice corporate Reorganizations. L'avvocata è entrata nella law firm nel 1997 come praticante. Nel 2015 è diventata socia equity. Nel 2021, è entrata nel Global equity, diversity & inclusion committee.

MONICA COLOMBERA

In Legance fin dalla sua fondazione (a fine 2007), è una dei dodici senior partner (unica donna assieme alla fiscalista Claudia Gregori). Coordina il dipartimento di Energy & Infrastructure ed è membro del comitato remunerazione. Tra i clienti che assiste, fra gli altri, spiccano Cassa Depositi e Prestiti, BEI e F2i.



SILVIA COLOMBO

General counsel di CNP Vita Assicura e membro del Comitato Alta Direzione, ha costruito il proprio percorso tra studio legale, carrier assicurativi e insurtech. Esperta di diritto assicurativo e mercati finanziari, affianca board e management su governance, compliance e sviluppo di nuovi business.



LUCIA CORRADI

Socia di Advant Nctm è uno dei profili che più si sta mettendo in luce sul versante corporate m&a. Tante le operazioni nel suo track record. Tra le più recenti, l'assistenza ad Actus Capital nel deal su Delo, e l'affiancamento di Terlos nell'acquisizione di Casa Optima da Charterhouse Capital Partners.

ANTONIA COSENZ

Head of legal and regulatory affairs di Banco Bpm dal 2017, è una delle figure chiave del recente riassetto del sistema bancario italiano. Ha presidiato i principali dossier strategici del gruppo, dall'ops di Unicredit all'opa su Anima, contribuendo anche alla nascita di Numia nel comparto della monetica.



GABRIELLA COVINO

È un punto di riferimento nel settore corporate e delle ristrutturazioni dello studio Gianni & Origoni. Vice chair del Corporate and m&a law committee e membro del constitution and governance committee dell'Iba. È, inoltre, vicepresidente di Banca del Fucino. Di recente ha seguito Sapa nell'acquisizione di Megatech, e Campbell's nella partnership con La Regina.



ROBERTA CRIVELLARO

Da 20 anni in Withers. È managing partner della sede italiana. All'incarico, negli anni, si è aggiunto quello di responsabile degli 'Italian desk' nel mondo. Porta avanti la strategia di crescita e sviluppo. È un punto di riferimento per le operazioni di family office e imprese familiari. Nel 2025 ha ottenuto la certificazione della parità di genere per lo studio.

SILVIA D'ALBERTI

Socia di Orsingher Ortu dal 2024, è una delle giuriste più autorevoli e rispettate in materia di competition e antitrust. È stata funzionario e responsabile di procedimenti istruttori dell'Agcm e per 5 anni condirettrice della Direzione energia. Ha guidato la practice antitrust in studi come Allen & Overy e Gattai. È considerata tra le donne più influenti nel settore antitrust nel mondo.



ILARIA DE BENEDICTIS

General counsel di Manifatture Sigaro Toscano, è anche responsabile delle relazioni istituzionali e membro dell'organismo di vigilanza. Affianca il management nelle scelte strategiche del gruppo, integrando governance, compliance e dialogo con le istituzioni in un presidio legale trasversale.

ALESSIA DE COPPI

Un'intera carriera all'interno di Latham & Watkins dov'è diventata socia nel 2021. Assiste fondi di private equity, istituzioni finanziarie, società e multinazionali in complesse operazioni di finanziamento. Tra i deal a cui ha partecipato più di recente, l'assistenza ai lenders nel finanziamento da 671 milioni per Verdalia Bioenergy.



ANNALISA DENTONI LITTA

Partner di Hogan Lovells dove si è trasferita a inizio 2024 assieme a un nutrito gruppo di legali ex Orrick. Specializzata in operazioni di finanza struttura e debt capital markets, ha al suo attivo un'ampia esperienza in operazioni di covered bond dopo aver assistito le principali banche italiane e greche nella costituzione di numerosi programmi.



OMBRETTA FAGGIANO

Chief legal, compliance, corporate tenders & sustainability di Esaote dal 2014, affianca il gruppo nel presidio legale e guida l'integrazione dei principi esg nelle strategie aziendali. Supervisiona la sostenibilità e l'evoluzione dei processi interni in chiave responsabile e orientata al lungo periodo.

ANGELA MARIA GALIANO

Head of legal affairs, HRO and compliance di Free To X – Mobilize (Renault), a febbraio ha ampliato le proprie deleghe includendo HR e risk management, rafforzando il ruolo nella governance. Ha seguito gli accordi di investimento di Renault e vanta oltre dieci anni alla guida legale di ALD Automotive (gruppo Société Générale).



FRANCESCA GESUALDI

Partner della practice Litigation della sede italiana di Clifford Chance. È membro del comitato esecutivo della Commissione per le Relazioni Internazionali del Consiglio dell'Ordine degli Avvocati di Milano. L'avvocata è ammessa anche al New York Bar. Tra le attività più recenti la vittoria con A2A nella class action sull'Opa Edison.



RITA IZZO

General counsel di Unicredit da giugno 2024, presidia i principali dossier strategici del gruppo. Dopo l'ingresso nel capitale di Commerzbank, ha coordinato il team legale nell'operazione da 2 miliardi per l'acquisizione del 20% di Plenitude, con il relativo acquisition financing.

TESSA LEE

È entrata in Linklaters nel 2004 ed è diventata socia nel 2021. Abilitata sia in Italia che in Inghilterra e Galles, guida il gruppo di Energy & Infrastructure in Italia e il gruppo Export Finance dello studio a livello europeo. È inoltre head del gruppo interdisciplinare che si occupa di esg in Italia.



MARIA MARINIELLO

Chief corporate & legal affairs di Tinexta da settembre 2025, vanta oltre 20 anni di esperienza in diritto societario, m&a e corporate governance. Ha operato in studi internazionali e in grandi gruppi come Tim e Dovalue, seguendo operazioni complesse in Italia e all'estero.

LUCIA MARTINOLI

Group general counsel di Banca Ifis, ha guidato i profili legali dell'opas su Illimity Bank conclusa nel 2025. Con l'integrazione delle funzioni legali e di corporate governance sotto la sua direzione, accompagna il percorso di fusione e il riassetto organizzativo del nuovo gruppo bancario.



MARTA MASSARELLI

Head of legal and sustainability affairs di Hippocrates Holding dal 2022, affianca la crescita del primo retail farmaceutico italiano. Nel 2025 ha seguito l'operazione di rifinanziamento che ha portato le linee a oltre 1,25 miliardi, sostenendo l'espansione della rete Lafarmacia verso 600 punti vendita.



GERMANA MENTIL

Dal 2022 è la general counsel di Italgas. Ha guidato i principali dossier legali del gruppo: dall'acquisizione di 2i Rete Gas al successivo aumento di capitale da 1 miliardo di euro, fino al riassetto del perimetro con la cessione di 12 Atem, in una delle operazioni più rilevanti del settore energetico europeo.

VALENTINA MERCATI

Dal 2024 è ceo di Five-e Italia, dopo averne accompagnato la nascita nel 2022 come group general counsel e general manager. Oggi unisce quindi responsabilità legali e guida strategica, contribuendo allo sviluppo industriale e al posizionamento della società nel mercato della transizione energetica.



EMANUELA MOLINARO

Socia del real estate group di Simmons & Simmons, cui si è unita nel 2023. Conta su oltre 20 anni di attività in operazioni nel settore immobiliare e corporate, con particolare riferimento ad acquisizioni e sviluppo immobiliare, su singoli asset o complessi portafogli, anche attraverso la strutturazione di fondi di investimento e joint venture.



BARBARA NAPOLITANO

Socia di Gatti Pavesi Bianchi Ludovici, è protagonista nel settore del corporate m&a dove guida il team di fusioni e acquisizioni nella sede di Roma. È membro del comitato sviluppo internazionale e si occupa di tematiche di diversity and inclusion. Ha seguito la cessione da parte della famiglia Brachetti Peretti del 99,82% in Italiana Petroli e MIP a Socar.

ANGELICA ORLANDO

General counsel di Sky Italia da fine 2024, guida il team Legal & Regulatory a diretto riporto del ceo. Dopo un percorso nell'energy tra Enel, Sorgenia ed Engie, è approdata nel TMT, presidiando in un gruppo media internazionale profili regolatori, corporate e di public affairs ad alta esposizione pubblica.



LAURA ORLANDO

L'avvocata esperta di Ip e Life Sciences continua a raccogliere grandi risultati personali e per la sede italiana di Herbert Smith Freehills Kramer. Il successo più recente l'ha ottenuto sul fronte lateral hire riuscendo a portare in squadra una fuoriclasse del Banking & Finance come Emanuela Da Rin. Un innesto che conferma la strategia full service dello studio.

ELISABETTA PAGNINI

La group general counsel di Intesa Sanpaolo guida dal 2019 la funzione legale del gruppo su operazioni straordinarie, prodotti bancari e nuovi servizi. Con un percorso iniziato tra Freshfields e Allianz, vanta una solida esperienza in m&a, finanza e gestione del rischio legale in contesti internazionali.



FEDERICA PAVESI

Chief legal, corporate affairs, collection & privacy di Banca Aidexa, ha seguito l'accordo di distribuzione con Deutsche Bank, rafforzando il posizionamento della fintech nel credito alle pmi. Con un solido background in compliance e AML in gruppi internazionali, unisce governance e innovazione finanziaria.



FRANCESCA PETRONIO

Socia di A&O Shearman, si occupa di contenzioso e arbitrati. È cofondatrice di Arbitrando, associazione italiana per la promozione dell'arbitrato. Membro del gruppo di lavoro sul whistleblowing istituito dall'Aitra e membro del comitato direttivo di Aodv231, Associazione dei Componenti degli Organismi di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001.

ANNA MARIA PINZUTI

Oltre 15 anni di carriera in Ashurst dove è socia dal 2022. Partner della practice energy e infrastrutture. È una delle professioniste più attive e apprezzate nel settore. Di recente, ha assistito Foresight Energy Infrastructure Partners II nell'acquisizione di una partecipazione di maggioranza in Flyren Energy Group.



VALENTINA POMARES

Executive partner dal 2021 di Eversheds Sutherland, è co-head del dipartimento Employment and Pensions della sede italiana da oltre 10 anni. Gode di grande considerazione nel mercato. Sta attivamente promuovendo la strategia diversity e inclusion della firm, con una netta accelerazione delle policy inclusive attuata nel corso degli ultimi anni.



BARBARA PONTECORVO

A settembre scorso è stato ufficializzato il suo ingresso in Pwc dove, a inizio anno, è stata nominata ceo della neocostituita società tra avvocati. Guida un team di lavoro con 23 soci e 180 legali. In precedenza è stata socia responsabile della sede di Roma di Deloitte Legal, e prima ancora socia di Tonucci & Partners.

GABRIELLA PORCELLI

Un percorso che attraversa energy, beni di consumo, farmaceutica e lusso prima dell'approdo all'automotive. Dal 2022 siede nel board di Iveco Group come general counsel e chief compliance officer, guidando le funzioni legale e compliance in un gruppo industriale quotato di respiro internazionale.



STEFANIA RADOCCIA

Giuslavorista d'esperienza e manager di talento ha fondato e guida Bip Law & Tax, lo studio legale e tributario nato all'interno della società di consulenza Bip. Dopo aver guidato EY SLT ai vertici del mercato in Italia, ha lanciato un progetto innovativo che mira a raggiungere 70-80 milioni di euro di fatturato in tre anni.

SILVIA ROMANELLI

Nel 2025 è entrata in Fivers raccogliendo la sfida di guidarne la sede romana con il ruolo di managing partner. Ha portato con sé un team coeso e sta contribuendo al consolidamento della presenza della su-per boutique a livello nazionale nelle sue aree di elezione: public m&a, capital market, esg, politiche di governance e rapporti con gli stakeholders.



ANGELICA RUGGERI

Dal 2022 è general counsel di Golden Goose, dove presidia tutti i dossier m&a, corporate e Ip. Nel corso del 2025 ha seguito i profili legali dell'ingresso di HSG come socio di maggioranza del gruppo, con Temasek investitore di minoranza. È inoltre amministratrice indipendente di Zignago Vetro.



FRANCESCA SECONDARI

Dopo un percorso da partner in BonelliErede con focus su m&a e governance nel settore lusso, nel 2023 è entrata in Prada come group general counsel e chief legal officer. Per il gruppo ha seguito le operazioni strategiche che hanno portato all'ingresso in Rino Mastrotto Group e all'acquisizione di Versace.

LAURA SEGNI

Alla guida della direzione legale IMI CIB, ricopre anche il ruolo di general counsel ed executive director di Intesa Sanpaolo. Nel nuovo modello per le pmi del gruppo, la sua struttura ha partecipato direttamente alla strutturazione dei deal mid-cap, gestendo negoziazioni complesse tra finanza strutturata, ecm, dcm e m&a.



ERMELINDA SPINELLI

A luglio scorso, ha debuttato come office managing partner per l'Italia di Freshfields. Socia nel dipartimento Antitrust e Regolazione, ha maturato la sua esperienza lavorando tra Milano, Bruxelles e Londra. È punto di riferimento in settori come fintech, telecomunicazioni, sanità e tecnologia. La sua idea di leadership? Corale e inclusiva.



BARBARA URSELLI

È partner nell'ufficio Dentons di Roma e membro della practice globale di Corporate m&a. L'avvocata Urselli ha maturato un'esperienza di oltre 20 anni nell'ambito della consulenza legale. Nel corso della sua carriera ha lavorato in Grimaldi, Simmons & Simmons e Dewey & LeBoeuf. Tra i clienti che segue più assiduamente, il colosso Eni.

MICAELA VESCIA

In ATM dal 2019 come direttrice affari legali e societari, ha seguito le operazioni più rilevanti del gruppo, come l'acquisizione e avvio della M4 di Milano ma anche l'espansione internazionale, inclusa l'acquisizione del 100% di International Metro Service da Hitachi e l'ingresso nel mercato francese.

