



Inspiraw 2025: 50 protagoniste del mercato legale

a cura di michela cannovalle e nicola di molfetta




Era il 2022 quando abbiamo dato il via al progetto Inspiralaw, il nostro personale modo per dare risalto a 50 giuriste provenienti dagli studi legali e dal mondo aziendale che con il loro impegno stanno trasformando la cultura e la professione legale in Italia.

A distanza di tre anni, continuiamo quella che è ormai diventata una tradizione con 50 nuovi profili di esperte del diritto che stanno ridefinendo i contorni di una professione che, vale la pena ricordarlo, ha aperto le porte alle donne solo nel 1919. Appena un secolo fa, sebbene i numeri della Cassa nazionale di previdenza e assistenza forense ci raccontino che nel 1985 le avvocate iscritte all'ordine erano ancora solo 3.450, pari al 9,3% del totale. È stato necessario aspettare altri tre decenni perché nel libero foro raggiungessero quota 47%, quella corrente.

E anche guardando al panorama in house, nonostante l'assenza di un albo ufficiale renda complesso scattare una fotografia precisa, emerge come il potenziale della diversità di genere non sia ancora stato pienamente valorizzato. Secondo i dati Aigi – che rimangono comunque rappresentativi delle sole iscritte all'associazione – le giuriste che occupano ruoli di leadership nelle aziende italiane sono soltanto il 31% del totale.

Ma per quanto il cammino verso una piena equità nei ruoli decisionali non sia ancora terminato, assistiamo oggi all'ascesa di figure femminili che stanno già ridisegnando i paradigmi dell'universo legale con approcci innovativi e una visione all'avanguardia della professione. Il panorama attuale ci offre esempi tangibili in ogni ambito. Dalle avvocate che hanno infranto il soffitto di cristallo assumendo ruoli apicali in grandi studi internazionali, come Paola Colarossi o Laura Orlando, a coloro che si distinguono per conoscere a menadito settori specialistici che vanno dall'energia, alla finanza, alle nuove tecnologie, come Alberta Figari o Francesca Petronio. Non mancano le pioniere nell'ambito dei diritti civili e dell'inclusione, o le innovatrici che stanno rivoluzionando i modelli organizzativi degli studi legali, come Stefania Radoccia, Monica Colombera o Emanuela Campari Bernacchi.

Parallelamente, il mondo in house vede emergere figure di spicco che siedono nei consigli di amministrazione delle più importanti realtà italiane e internazionali, come Marilù Capparelli o Gabriella Porcelli, che guidano complesse riorganizzazioni aziendali, come Antonia Cosenz o Germana Mentil, e gestiscono con maestria operazioni straordinarie come fusioni, acquisizioni e quotazioni in borsa, tra cui Rita Izzo e Silvia Bertini. Alcune hanno assunto recentemente posizioni di leadership, come Rosy Cinefra o Giorgia De Paolis. Altre, come Barbara Benzoni, hanno costruito pazientemente la loro carriera all'interno della stessa realtà aziendale.

Nelle pagine che seguono presentiamo, in ordine alfabetico, i 50 profili selezionati per il 2025, illustrando per ciascuna professionista i tratti distintivi del percorso professionale. Come ogni anno, ci teniamo a ribadire ancora una volta che non si tratta di una classifica, ma di un riconoscimento al valore di donne che, con la loro competenza e determinazione, stanno imprimendo un'accelerazione decisiva al rinnovamento dell'avvocatura italiana, ispirando le nuove generazioni e tracciando la rotta per un futuro sempre più inclusivo e paritario. 





GEORGIA AGÙ

La general counsel di Azimut|Benetti Group naviga sapientemente il mercato legale della nautica. Ogni anno chiama a raccolta i suoi consulenti e quelli delle controparti in un grande simposio giuridico. L'obiettivo? Trattare tutti insieme i temi più caldi in ambito yachting e accorciare i tempi delle trattative.

BARBARA BARDELLI

Cresciuta professionalmente in Eni, dove ha sviluppato expertise nella contrattualistica internazionale, dal 2016 è una figura chiave del team legale di Plenitude, in cui ha la responsabilità delle attività commerciali retail e business in Italia e cura gli aspetti contrattuali con clienti e partner.



SILVIA BERTINI

General counsel di Industrie De Nora, sta assistendo l'azienda in diversi accordi nel mercato dell'idrogeno verde. A questo proposito, è riuscita a ottenere il placet del governo per la realizzazione di Gigafactory, impianto che promette di diventare il più grande polo produttivo di elettrolizzatori in Italia.

BARBARA BENZONI

Legata al gruppo Eni dal 1998, oggi guida l'area legale che riguarda le attività internazionali mid-downstream e chemicals. Partner fondamentale del management aziendale, continua a offrire il suo contributo determinante in progetti strategici nel settore del gas naturale liquefatto.



SARA BIGLIERI

Nel corso dell'ultimo anno, l'avvocata è entrata come socia co-responsabile della practice area civil litigation nello studio Chiomenti. Il suo inserimento nella partnership dello studio fa parte di un progetto di investimento strategico nell'area del contenzioso civile commerciale. Tra le altre cose, l'avvocata è anche presidente non esecutiva di Equita Group.



ELENA BUSSON

È socia co-responsabile dell'area di pratica energia e infrastrutture di Chiomenti. Nell'anno si è messa in luce in numerose operazioni. Ha seguito Ardian nella cessione di 2i Aeroporti ad Asterion; ha seguito Varas nell'operazione con cui è salita al 45% di Saras; è stata al fianco di Macquarie nella realizzazione della jv Iplanet.

EMANUELA CAMPARI BERNACCHI

Socia di PedersoliGattai, partner del dipartimento di banking and finance, dirige il dipartimento di finanza strutturata dello studio. Oltre che per le numerose operazioni seguite nel corso dell'anno (tra le più recenti una cartolarizzazione di crediti commerciali strutturata da Banca Akros), l'avvocata si è messa in luce per l'impegno sul fronte fintech.



VALENTINA CANALINI

Socia di Gatti Pavesi Bianchi Ludovici, è responsabile del dipartimento reti, energia e infrastrutture. Ha seguito il project financing di Gigafactory, uno dei più grandi impianti di produzione fotovoltaica in Europa. Ha assistito M4 in occasione del perfezionamento dell'acquisizione da parte di ATM. È consigliere indipendente di Saras.



MARILÙ CAPPARELLI

Dirige l'ufficio legale di Google EMEA dal 2009. Il suo talento l'ha portata nel board di Tod's nel 2018, nella community de La Carica delle 101 nel 2021 e, nello stesso anno, nel consiglio della American Chamber of Commerce in Italy e nell'advisory board della Veneranda Fabbrica del Duomo.

ELIANA CATALANO

È diventata la prima avvocatessa a ricoprire il ruolo di managing partner in BonelliErede. Siede anche nel cda di Be Lab, alternative legal service provider controllato dai soci dello studio. È una m&a lawyer di grande talento. È leader del focus team private equity e membro del focus team innovazione e trasformazione digitale.



ROSY CINEFRA

Avvocatessa con oltre 20 anni di esperienza nei settori tech, AI e cybersecurity, da inizio 2025 ha messo a segno un nuovo successo diventando group chief legal, compliance, risk & ESG officer di Fibonacci. È impegnata nelle attività associative dell'Aigi ed è attiva nel comitato Alunni di InTheBoardroom.

SARA CITTERIO

La general counsel di Trussardi coordina l'area legale del gruppo per tutte le entità a livello globale. Si distingue per l'impegno nella formazione dei giovani giuristi e per il monitoraggio delle questioni ESG, ricoprendo ruoli chiave nell'organismo di vigilanza e nel comitato sostenibilità.



PAOLA COLAROSSÌ

Prima managing partner donna di Baker & McKenzie in Italia. Attiva nel dipartimento corporate m&a. Guida la practice corporate reorganizations. L'avvocata è entrata nella law firm nel 1997 come praticante. Nel 2015 è diventata socia equity. Nel 2021, è entrata nel Global equity, diversity & inclusion committee.



MONICA COLOMBERA

In Legance fin dalla sua fondazione (a fine 2007), è una dei dieci senior partner (unica donna) di Legance. Presiede il comitato strategia e innovazione. Coordina il dipartimento di energy & infrastructure. Assiste istituti finanziari e sponsor in operazioni di finanziamento nel settore delle infrastrutture e delle energie.

ANTONIA COSENZ

Figura stimata del panorama bancario italiano, dal 2017 dirige il dipartimento legale e affari regolamentari di Banco Bpm. Assiste il gruppo in operazioni significative e delicate, come la fusione che ha dato vita all'attuale Banco Bpm o le più recenti ops su Anima e ops da parte di Unicredit.



GABRIELLA COVINO

È co-responsabile del dipartimento di ristrutturazioni di Gianni & Origoni. Vice chair del Corporate and m&a law committee e membro del constitution and governance committee dell'Iba. È, inoltre, vicepresidente di Banca del Fucino. È anche sindaca effettiva di Geox. Di recente ha seguito il delisting di Salcef.



ROBERTA CRIVELLARO

Da 20 anni in Withers. È managing partner della sede italiana. All'incarico, negli anni, si sono aggiunti anche quelli di European leader della business division dello studio e di responsabile degli 'Italian desk' nel mondo. Porta avanti la strategia di crescita e sviluppo. È un punto di riferimento per le operazioni di family office e imprese familiari.

ILARIA DE BENEDICTIS

In Manifatture Sigaro Toscano ricopre più ruoli: general counsel, responsabile relazioni istituzionali e membro dell'ordine di vigilanza. Il che le ha dato modo di seguire dalla A alla Z l'operazione che ha permesso al gruppo di tornare italiano, passando da un fondo Usa alla società Leaf Bidco.



GIORGIA DE PAOLIS

Dal 2024 è general counsel del gruppo Be Water, cui fanno capo Chora, Will e Be Water Film, dove coordina tutte le questioni giuridiche di prodotti come podcast, film, documentari, serie tv ed eventi. Esperta del mondo media, ha lavorato nelle direzioni legali di Wildside, controllata di Fremantle, e Fox.

SABRINA DELLE CURTI

"Superare il gender gap in ambito legale è una sfida, farlo in un'azienda che opera nella tecnologia lo è ancora di più", aveva detto a MAG. Ma lei ci è riuscita benissimo: dal 2022 dirige con successo la squadra legale di Engineering. Prima ancora, è stata per 7 anni ai vertici di quella di Cerved.



ANNALISA DENTONI LITTA

Partner di Hogan Lovells dove si è trasferita a inizio 2024 assieme a un nutrito gruppo di legali ex Orrick. Specializzata in operazioni di finanza struttura e debt capital markets, ha al suo attivo un'ampia esperienza in operazioni di covered bond dopo aver assistito le principali banche italiane e greche nella costituzione di numerosi programmi.



LEAH DUNLOP

Socia di Lca, vanta un'esperienza di caratura internazionale con oltre 35 anni di carriera in complesse operazioni cross-border di m&a e private equity. Quest'anno ha assistito Jab nella vendita di Bally International al private equity Regent e ha affiancato Newlat Food per i profili di diritto inglese nella acquisizione di Prices.

OMBRETTA FAGGIANO

Dal 2014 è parte integrante del gruppo Esaote, dove cura non solo tutto ciò che ha a che fare con la giurisprudenza, ma anche la strategia di sostenibilità, focalizzandosi sul miglioramento dei processi e dei comportamenti in qualità di chief legal, compliance, corporate tenders & sustainability.



ALBERTA FIGARI

Of counsel di Legance e presidente di Tim. È tra le protagoniste del corporate finance italiano. Nel corso dell'ultimo anno ha assistito Cherry Bank nell'incorporazione della Popolare Valconca; così come ha seguito (per i soci di maggioranza) il progetto di ottimizzazione finanziaria di Landi Renzo. Ha una consolidata conoscenza della corporate governance.



VALENTINA FINAZZO

Ha recentemente compiuto un importante passaggio professionale in American Express. Dalla sede romana della società finanziaria, nel ruolo di head of compliance e AML per l'Italia, coordina un team di circa 30 professionisti, supervisionando tutte le attività normative e di conformità dell'azienda.

MARA FITTIPALDI

Partner di Fivers, si occupa di diritto bancario e finanziario e in particolare di tutti gli aspetti delle operazioni di debito e prevalentemente di general lending, leverage and acquisition financing, finanziamenti IPO e real estate financing. Nel lavoro è riuscita a coniugare pensiero innovativo e strutture di mercato consolidate.



FRANCESCA GESUALDI

Counsel della practice di litigation e arbitration della sede italiana di Cleary Gottlieb. È membro del comitato esecutivo del Crint. Tra le attività più recenti la vittoria al fianco di A2A nella class action sull'Opa Edison; è stata impegnata su vari fronti contenziosi al fianco di Acciaierie d'Italia. Pensiero strategico e pragmatismo sono i suoi segni particolari.

CHIARA GIANNI

È socia di Gianni & Origoni dal 2021. Attiva sul fronte corporate m&a, nell'ultimo, fra le altre cose, ha fatto parte del team che ha assistito Kkr nell'acquisizione della rete di Tim. Sempre per Kkr ha lavorato alle operazioni con cui il fondo è cresciuto in Enilive. Ha fatto parte del team che ha seguito il passaggio del 41% di Ita Airways a Lufthansa.



CLAUDIA GREGORI

La socia di Legance è componente del comitato di gestione, ovvero dell'organo direttivo dello studio. Si occupa di diritto tributario, con particolare riguardo alle operazioni di m&a, corporate e structured finance, real estate e project finance. Fra le altre cose, la professionista è anche membro del comitato sostenibilità.



RITA IZZO

Da quando, a giugno 2024, ha preso il timone della direzione legale del colosso Unicredit, non si è più fermata. Insieme al suo team ha curato i profili giuridici di operazioni strategiche come l'acquisizione di parte del capitale sociale della tedesca Commerzbank o il lancio dell'ops su Banco Bpm.

PAOLA LEOCANI

È una delle più apprezzate professioniste nel debt capital markets in Italia. Dal 2016 è in Simmons & Simmons, dove ricopre l'incarico di head of Dcm. Il suo nome compare puntualmente nella lunga lista di emissioni di Btp dello Stato. A inizio anno, ha assistito A2A nel collocamento dello European Green Bond inaugurale da 500 milioni e durata decennale.



MAURA MAGIONCALDA

Socia dello studio PedersoliGattai, si occupa da sempre di banking & finance con una ulteriore competenza specifica sul fronte restructuring. Nel corso dell'anno ha seguito il finanziamento della Panzeri Carlo per l'acquisizione dell'americana Luxxbox e ha affiancato le banche nell'ambito della rimodulazione dei finanziamenti del Gruppo Monrif.



MARIA MARINIELLO

Dopo un triennio di crescita professionale in JLL, dal 2024 è group head of corporate affairs della quotata Dovalue. Appassionata di venture capital, start-up e fintech, è attualmente consigliera indipendente di Plick, board member di Alchimia Investments ed è coinvolta in diverse iniziative di D&I.

MARTA MASSARELLI

Solo nell'ultimo anno, la head of legal & sustainability di Hippocrates ha contribuito a rendere il gruppo la più grande rete italiana di farmacie retail, a trasformarlo in società benefit e a concludere accordi sindacali per il riconoscimento di servizi welfare a favore dei dipendenti e delle loro famiglie.



GERMANA MENTIL

Dal suo ingresso come general counsel di Italgas nel 2022, ha promosso, inter alia, la digitalizzazione dei processi e l'integrazione di criteri ESG nella selezione dei consulenti esterni. È stata protagonista nell'acquisizione di 2iRete Gas, tra i deal più importanti nel settore energetico europeo.

VALENTINA MERCATI

Nel 2024 è stata promossa a ceo di Five-e Italia, rappresentando un caso emblematico di evoluzione del giurista d'impresa all'interno della cosiddetta c-suite. Presente in azienda dalla sua fondazione nel 2022, mantiene anche le sue funzioni originarie di group general counsel e general manager.



BARBARA NAPOLITANO

Socia di Gatti Pavesi Bianchi Ludovici, è protagonista nel settore del corporate m&a dove guida il team di fusioni e acquisizioni nella sede di Roma. È membro del comitato sviluppo internazionale e si occupa di tematiche di diversity and inclusion. Tra le operazioni più recenti, l'accordo tra Aspi e Renault per il progetto Free to X.



ANGELICA ORLANDO

La sua carriera si è sviluppata nell'industria dell'energy, dove ha ricoperto ruoli di crescente responsabilità in realtà come Enel, Terna, Sorgenia, Engie. Poi, a fine 2024, un cambio importante, segno di maturità professionale: è passata al settore del TMT diventando general counsel di Sky Italia.

LAURA ORLANDO

Managing partner della practice italiana, è anche global head of IP di Herbert Smith Freehills. Ha ottenuto che lo studio stabilisse in Italia la practice trademark & design europea. Ha puntato sul corporate m&a e portato avanti la strategia full service. È segretaria esecutiva del Life sciences committee dell'American chamber of commerce in Italy.



CLAUDIA PARZANI

È senior advisor di Linklaters, di cui è stata a lungo partner e dove ha ricoperto importanti ruoli manageriali a livello globale. È stata inclusa, per l'ottavo anno consecutivo, nella classifica Heroes Role Model. Attualmente è presidente di Borsa Italiana, vicepresidente de Il Sole 24 Ore e amministratrice non esecutiva di Stellantis.



PUBLISHINGGROUP
LC

IL VOSTRO PODCAST, LA VOSTRA VOCE

Le crisi sono grandi opportunità. In *Scenari Legali*, attraverso la voce dei protagonisti, proviamo a capire insieme il mondo di oggi e di domani in un momento di cambiamenti.

ASCOLTA LE PUNTATE ►



Per informazioni: info@lcpublishinggroup.com

PUBLISHING GROUP
LC



PREZZO
39.90€

**ORDINA
LA TUA COPIA!**

Scrivi a: books@lcpublishinggroup.com



FRANCESCA PETRONIO

Socia di A&O Shearman, si occupa di contenzioso e arbitrati. È co-fondatrice di Arbitrando, associazione italiana per la promozione dell'arbitrato. Membro del gruppo di lavoro sul whistleblowing istituito dall'Aitra e Membro del Comitato Direttivo di Aodv231, Associazione dei Componenti degli Organismi di Vigilanza ex D.Lgs. 231/2001.

VALENTINA POMARES

Executive partner dal 2021 di Eversheds Sutherland, è co-head del dipartimento employment and pensions della sede italiana da oltre dieci anni. Gode di grande considerazione nel mercato. Sta attivamente promuovendo la strategia diversity e inclusion della firm, con una netta accelerazione delle policy inclusive attuata nel corso degli ultimi anni.



GABRIELLA PORCELLI

Eccellenza nel panorama legale in house, vanta un percorso trasversale che abbraccia i settori dell'energy, dei beni di consumo, della farmaceutica e del lusso. Nel 2022, con la nomina a general counsel, chief compliance officer board member di Iveco Group, ha aggiunto al suo portfolio anche l'automotive.

VALENTINA RANNO

Alla guida dell'ufficio legale di L'Oréal Italia, supervisiona anche le complesse normative dell'influencer marketing. "Le nostre linee guida le abbiamo redatte in coordinamento con l'Istituto di Autodisciplina per la prima volta nel 2016, ben prima della normativa dell'Agcom", aveva detto a MAG.



STEFANIA RADOCCIA

Dopo una lunga carriera alla testa di EY SIt, l'avvocata ha contribuito a fondare e guida con il ruolo di managing partner la società tra avvocati Bip law & tax. Giuslavorista d'esperienza, ha avviato un progetto che già nel primo anno dovrebbe arrivare a contare 50 professionisti destinati a triplicare già nel corso del primo anno di attività.



CLAUDIA RICCHETTI

Nome noto nel mercato legale in house e nel libero foro, nel 2024 ha lasciato il mondo del lusso per assumere il ruolo di salary partner e general counsel di Pwc. È fondatrice del chapter romano di EWMD, network europeo dedicato alla promozione della leadership femminile in ambito manageriale.

GIOVANNA ROSATO

In Danone ricopre il duplice ruolo di head of legal e head of compliance per l'Italia e la Grecia. È anche grazie al suo contributo determinante se in azienda è stata avviata con successo la caregivers policy, iniziativa a sostegno dei dipendenti con responsabilità di assistenza verso familiari fragili.



LAURA SEGNI

Figura influente nel comparto dell'investment banking, è approdata in Banca IMI nel 2012. Oggi ricopre la posizione di general counsel di IMI CIB ed executive director di Intesa Sanpaolo, dopo un significativo percorso come consulente legale per il Ministero dell'Economia e delle Finanze per oltre cinque anni.



CATIA TOMASETTI

È una delle socie più in vista di BonelliErede, considerata una vera e propria autorità nel settore del banking and finance. È leader del focus team infrastrutture, energia e transizione ecologica. Dal 9 maggio 2018 ricopre l'incarico di presidente del consiglio direttivo della Banca Centrale della Repubblica di San Marino. È presidente anche di Navest.

MICAELA VESCIA

Dopo circa vent'anni di libera professione, nel 2019 è diventata direttrice affari legali e societari di ATM. Negli ultimi anni ha curato i profili giuridici dell'operazione di acquisizione e avviamento della M4 di Milano e della nuova linea driverless di Salonico. Dal 2024 è anche presidente di Thema.

